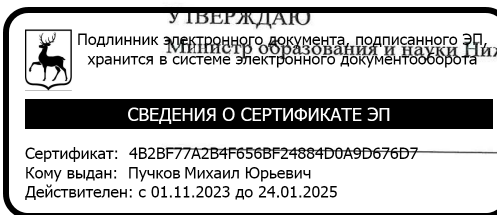


СОГЛАСОВАНО

Руководитель объединенного проектного офиса ГК «Росатом» по
Нижегородской области

Мещеряков А.И.



М.Ю.Пучков

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)
по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области
на период: январь 2024-го года - декабрь 2025-го года

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации		Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2024	2025		
1. Создание экспертного совета по внедрению бережливых технологий в системе образования Нижегородской области					
	- формирование состава участников экспертного совета, актуализация состава ЭС	январь	при необходимости	Сформирован список членов экспертного совета	Перенкова Е.В.
	- разработка плана деятельности экспертного совета с ежегодной актуализацией	январь	январь	Протокол совещания	Перенкова Е.В.
	- обучение членов экспертного совета на муниципальных фабриках процессов	февраль – март (по графику каждый четверг)	при необходимости	Проведено обучение	Марков Р.В. (по согласованию)
2.	Мониторинг эффективности внедрения бережливых технологий				
2.1.	Формирование отчетов о внедрении бережливых технологий в образовательных организациях и ОУО				
	- проведение самооценки по критериям рейтинга и формирование отчета об оптимизации внутренних процессов муниципальной ОО и представление отчета в муниципальную рабочую группу	до 25 января года, следующего за отчетным		Проведена самооценка по критериям рейтинга. Отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Сотрудник, назначенный приказом руководителя МОО
	- обобщение отчетов и результатов рейтинга о внедрении бережливых технологий в	до 30 января года, следующего за отчетным		Обобщенный отчет за год, комплект документов к	Сотрудник, назначенный

	подведомственных МОО, представление обобщенного отчета в НИРО		каждому проекту	приказом руководителя ОУО
	- составление отчета о работе органа управления образования по оптимизации внутренних процессов и представление отчета в НИРО	до 30 января года, следующего за отчетным	Отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Сотрудник, назначенный приказом руководителя ОУО
	- составление отчета об оптимизации внутренних процессов государственной образовательной организации, реализующей основные (в том числе адаптивные) и дополнительные общеобразовательные программы и представление отчета в НИРО	до 25 января, года, следующего за отчетным	Отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Сотрудник, назначенный приказом руководителя ГОО
	- составление отчета за год об оптимизации внутренних процессов профессиональной образовательной организации и представление отчета в НГИЭУ	до 25 января года, следующего за отчетным	Отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Руководитель ПОО
	- обобщение отчетов о внедрении бережливых технологий в профессиональных образовательных организациях	до 30 января года, следующего за отчетным	Обобщенный отчет за год, комплект документов к каждому проекту	Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ
2.2.	Формирование сводного отчета о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Нижегородской области			
	- формирование и утверждение списков МОО для проведения проверки, согласование графиков выборочной проверки МОО Экспертным советом с представителями муниципальных фабрик процессов (по согласованию)	до 5 февраля года, следующего за отчетным	Утверждены списки и графики проверки МОО	Руководитель Экспертного совета (п.1)
	- проведение проверки достоверности результатов рейтингования и информации в отчетах, представление результатов проверки в НИРО	до 20 февраля года, следующего за отчетным	Результаты проверки	Руководитель Экспертного совета (п.1)
	- обобщение и представление результатов рейтингования и отчетов о ходе реализации плана мероприятий по внедрению	до 5 марта года, следующего за отчетным	Аналитическая справка	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО

	бережливых технологий в системе образования Нижегородской области в Главную рабочую группу Министерства образования и науки Нижегородской области				
2.3.	Выявление лучших практик использования бережливых технологий в образовательных организациях и органах управления образованием	ежегодно, март		Сформирован банк лучших практик. Материалы лучших практик размещены на сайте ГБОУ ДПО НИРО	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
3.	Создание сети образовательных организаций-образцов по внедрению бережливых технологий. Формирование в образовательных организациях фабрик процессов				
3.1.	Проведение конференции для руководителей ОУО и сотрудников, отвечающих за внедрение бережливых технологий в МОС				
	- согласование площадки проведения конференции	март		Согласована площадка проведения конференции	Руководитель головной рабочей группы Кондакова С.Г. (по согласованию)
	- представление сводных результатов внедрения бережливых технологий в системе образования нижегородской области, презентация Образцовых учреждений	март		Материалы конференции	Перенкова Е.В. Руководители МОО-Образцов (по согласованию)
3.2.	Представление в НИРО: - информации о статусе развития МОО-Образцов применения бережливых технологий и о функционирующих Фабриках процессов; - предложений по МОО на звание Образца и создание Фабрик процессов.	ежегодно, до 10 апреля		Составлен перечень образовательных организаций	Руководитель ОУО
3.3.	Развитие МОО-Образцов применения бережливых технологий				
	- обучение образовательных организаций, претендующих на звание Образца	ежегодно, апрель		Проведено обучение	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Марков Р.В. (по согласованию)

	- методологическое сопровождение МОО по развитию Образца	постоянно			Марков Р.В. (по согласованию) руководитель ОУО
	- проведение партнерских проверок образовательных организаций, претендующих на звание образца	ежегодно, сентябрь-ноябрь		Проведена оценка образовательных организаций	
	- присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на муниципальном уровне	по итогам партнерской проверки		Меморандум ППКО Приказ ОУО	руководитель ОУО
	- присвоение статуса «Образцовая образовательная организация» на региональном уровне	по итогам партнерской проверки		Меморандум ППКО Приказ министерства	Пучков М.Ю., министр
3.4.	Создание в образовательных организациях фабрик процессов				
	- обучение сотрудников образовательных организаций созданию фабрик процессов	Ежегодно, май		Материалы вебинаров	Марков Р.В. (по согласованию) Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- разработка сценариев и создание площадок для проведения фабрик процессов	Ежегодно, июнь		Сценарии фабрик процессов	Руководитель ОУО
	- запуск обучения воспитанников и обучающихся образовательных организаций на фабриках процессов	Ежегодно с сентября		Фото (видео) процесса обучения	Руководитель ОУО
4.	Формирование потоков развития бережливой личности				
	- представление опыта построения потока формирования бережливой личности «Судостроительный» в рамках форума городов трудовой доблести	февраль		Материалы форума	Образовательные организации-участники потока «Судостроительный», Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- определение и реализация мероприятий по функционированию потока развития бережливой личности «Судостроительный»	в течение года		План мероприятий, протоколы совещаний	Каславская Т.Н, директор МАОУ «Школа № 79 им.

				Н.А.Зайцева», Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО	
	- разработка методики оценки сформированности бережливого мышления дошкольника	декабрь		Разработана методика	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
	- подготовка парциальной программы по формированию бережливого мышления детей старшего дошкольного возраста		декабрь	Разработана программа	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО
5.	Формирование бережливой среды в ОУО, муниципальных и государственных ОО				
	- определение направлений в ОУО и ОО, нуждающихся в оптимизации	не реже 1 раза в полугодие		Выбор не менее двух направлений проектов в год	Руководитель ОУО Руководитель ОО
	- оптимизация внутренних процессов в органах управления образования муниципальных и городских округов	в соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год Материалы проектов размещены на сайте ОУО	Руководитель ОУО
	- оптимизация внутренних процессов в государственных и муниципальных образовательных организациях, реализующих основные (в том числе адаптированные) и дополнительные общеобразовательные программы	в соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год Материалы проектов размещены на сайте ОО	Руководитель ОО
	- оптимизация внутренних процессов в государственных образовательных организациях, реализующих основные и дополнительные профессиональные программы	в соответствии с проектным циклом		Оптимизация не менее двух внутренних процессов в год Материалы проектов размещены на сайте ОО	Руководитель ОО
	- организация работы сообществ бережливых образовательных организаций на разных уровнях образования	один раз в квартал		Протоколы совещаний	Сибирякова Л.В., руководитель УМЦ НИРО Большакова Ю.А., руководитель

				проектного офиса НГИЭУ
6. Реализация образовательных программ ДПО по обучению бережливым технологиям руководящих и иных работников образовательных организаций, работников муниципальных органов управления				
- специалисты методических служб и органов управления образованием, работники государственных и муниципальных образовательных организаций, реализующих основные (в том числе адаптивные) и дополнительные общеобразовательные программы	В течение года	Работники ОУО и ОО, прошедшие обучение в области бережливых технологий	Сибирякова Л.В., Руководитель УМЦ НИРО	
- работники государственных образовательных организаций, реализующих основные и дополнительные профессиональные образовательные программы (кроме НИРО)	В течение года	Работники ПОО, прошедшие обучение в области бережливых технологий	Большакова Ю.А., руководитель проектного офиса НГИЭУ	

Показатели результативности внедрения бережливых технологий в системе образования пилотных районов и городских округов

№ п/п	Наименование муниципального (городского) округа или района	Количество образовательных организаций-образцов		Количество созданных в образовательных организациях фабрик процессов	
		Дошкольные образовательные организации	Общеобразовательные организации	Дошкольные образовательные организации	Общеобразовательные организации
1.	г.о.г. Арзамас	4	2	2	1
2.	г.о.г. Бор	3	2	2	1
3.	г.о.г. Дзержинск	6	3	4	2
4.	г.о.г. Саров	2	1	1	1
5.	Сормовский	2	2	1	1
6.	Автозаводский	4	3	2	1