

КАРТОЧКА ПРОЕКТА «Оптимизация процесса проверки комплектования отчетности заместителем директора на примере папки «ГИА – 9»



1. ВОВЛЕЧЕННЫЕ ЛИЦА И РАМКИ ПРОЕКТА Заказчики процесса — и. о. заместителя директора Периметр проекта — МБОУ Кушнурская ОШ Владелец процесса — Директор МБОУ Кушнурская ОШ Бахтина С.И. Руководитель проекта — и. о. заместителя директора Лежнина А.В. Команда проекта — учитель информатики – Краснов В.В., руководитель ШМО классных руководителей – Шмилко К.В., учитель русского языка и литературы Жаркова Н.В.
--

2. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА Ключевой риск — неполный комплект документов по теме «ГИА – 9» может привести к замечаниям и штрафам со стороны проверяющих органов Проблемы: 1. Неполный комплект документов и, как следствие, перепроизводство 2. Переделка: устранение недостатков 3. Лишние передвижения, временные затраты при поиске папок, документов 4. Ожидание: зависимость от остальных сотрудников, трудности в составлении отчетности у молодых специалистов 5. Ненужная транспортировка с этажа на этаж, передача документов вручную 6. Избыточная обработка: копирование, перевод из одной системы в другую

3. ЦЕЛИ И ПЛАНОВЫЙ ЭФФЕКТ		
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение протекания процесса проверки комплектования отчетности заместителем	108,68 мин	5 мин

4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА 1. Старт проекта — 04.10.2021 2. Диагностика и определение целевого состояния — 04.10.2021 – 01.11.2021 • разработка карты текущего состояния — 05.10.2021 – 17.10.2021 • разработка карты целевого состояния — 18.10.2021 – 01.11.2021 3. Внедрение улучшений — 01.11.2021 – 01.12.2021 • совещание по защите подходов внедрения — 01.11.2021

директора на примере «ГИА -9»			
Сокращение количества отсутствующих документов	2	0	
Сокращение количества участников процесса	3	1	
Сокращение количества перемещений	250 шагов	10 шагов	

4. Закрепление результатов и закрытие проектов — 02.12.2021-30.12.2021

- завершающее совещание – 30.12.2021

Руководитель проекта

h

Подпись

Летинский А.В.

И.О. Фамилия