

Этапы разработки проекта

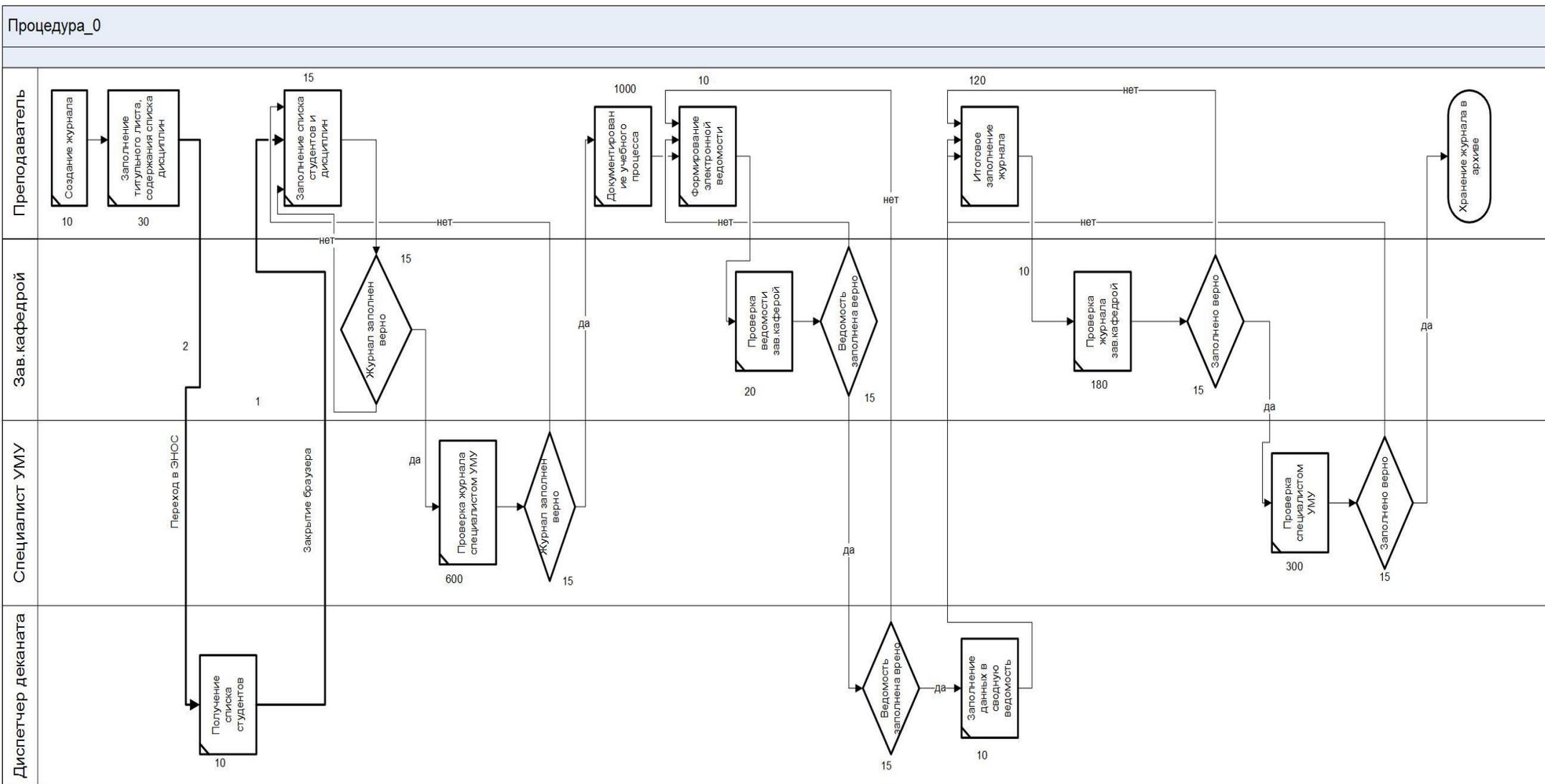
1 этап - Выбор и обоснование проекта

КАРТА ПРОЕКТА «Оптимизация процесса учета и контроля успеваемости и посещаемости студентов»

<u>1. Вовлеченные лица и рамки проекта:</u>	<u>2. Обоснование выбора</u>									
<p>Заказчик процесса: научно-педагогические работники</p> <p>Периметр проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) научно-педагогические работники, 2) студенты, 3) учебно-методическое управление ГБОУ ВО НГИЭУ, 4) родители. <p>Владелец процесса: ГБОУ ВО НГИЭУ</p> <p>Руководитель проекта: Фролова О.А. – директор института экономики и управления</p> <p>Команда проекта: Фролова О.А. – директор института экономики и управления, Зубренкова О.А. – доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», Шавандина И.В. – зав.кафедрой «Экономика и автоматизация бизнес-процессов», Шамкина О.В. – доцент кафедры «Экономика и автоматизация бизнес-процессов», Кондратьева Н.Н. – зам.директора института экономики и управления</p>	<p>Ключевой риск: несвоевременность подготовки учетной документации</p> <p>Проблемы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. трудоемкость заполнения журнала посещаемости и успеваемости; 2. трудоемкость внесения данных из журнала в ведомость; 3. несвоевременная осведомленность успеваемости и посещаемости. 									
<p><u>3. Цели и плановый эффект</u></p> <p>Цель: методическое и практическое обеспечение разработки электронного журнала учета посещаемости и успеваемости студентов по различным видам деятельности.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) разработать макеты журналов по учету посещаемости и успеваемости студентов; 2) разработать методические рекомендации по ведению, учету и хранению журналов учета посещаемости и успеваемости студентов в электронной информационно-образовательной среде ГБОУ ВО НГИЭУ; 3) определить эффект от внедрения журналов учета посещаемости и успеваемости студентов для всех участников проекта. 	<p><u>4. Ключевые события</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта – 02.07.2018 2. Диагностика и целевое состояние – 15.17.2018-15.08.2018 <ul style="list-style-type: none"> • Разработка текущей карты процесса – 15.07.2018-01.08.2018 • Разработка целевой карты процесса – 01.08.2018-15.08.2018 3. Внедрение улучшений – 15.08.2018-30.09.2018 <ul style="list-style-type: none"> • Совещание по защите подходов внедрения – 30.09.2018 4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 01.10.2018-30.10.2018 <ul style="list-style-type: none"> • Завершающее совещание – 30.10.2018 <p>Результат:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) разработаны макеты журналов учета посещаемости и успеваемости студентов; 2) разработаны методические рекомендации по ведению, учету и хранению журналов учета посещаемости и успеваемости студентов в электронной информационно-образовательной среде ГБОУ ВО НГИЭУ; 3) определен эффект от внедрения журналов учета посещаемости и успеваемости студентов для всех участников проекта. 									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Наименование цели</th> <th style="width: 33%;">Текущий показатель</th> <th style="width: 33%;">Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Трудоемкость</td> <td style="text-align: center;">97,5 ч.</td> <td style="text-align: center;">41 ч.</td> </tr> <tr> <td>Актуализация информация</td> <td style="text-align: center;">30 дд.</td> <td style="text-align: center;">1 дд.</td> </tr> </tbody> </table>	Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Трудоемкость	97,5 ч.	41 ч.	Актуализация информация	30 дд.	1 дд.	
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель								
Трудоемкость	97,5 ч.	41 ч.								
Актуализация информация	30 дд.	1 дд.								



Карта целевого состояния «Заполнение электронного журнала»



Результат

	Было	Стало
Затраты времени, мин.	5850	2448
Эффективность проекта, %	41,8	

Эффективность внедрения системы бережливого производства заключается не только в экономии времени, но и переводе процесса в цифровое пространство и дальнейшее рационализацию смежных процессов