

«Эффективная команда педагогов»

Проект подготовила
Носова Людмила Николаевна

**Проект подготовлен в рамках модуля «Технология проектной
деятельности»
дополнительной профессиональной программы
«МЕНЕДЖМЕНТ В ОБРАЗОВАНИИ (кадровый резерв)»**

Актуальность проекта

- **Педагогическая деятельность - это профессиональная активность педагога, в которой с помощью разных средств влияния на обучающихся реализуются задачи обучения и воспитания. Эффективная педагогическая деятельность возможна только на основе активного внедрения инновационных технологий в практику обучения и воспитания школьников путем формирования профессиональных команд педагогов образовательного учреждения.**
- **«Командная работа – это способность вместе двигаться к единому видению. Это способность управлять индивидуальными талантами в организационных целях. Это топливо, которое позволяет обычным людям достигать необычайных результатов» — Эндрю Карнеги.**
- **Никитин Г.С. «Вместе мы можем больше»**

Анализ ситуации

На сегодняшний день в школе не создана организационная форма эффективной деятельности педагогов по участию в управлении организационным развитием школы.

У 26 % педагогов по данным анкетирования выявлена боязнь инноваций, у 47% выявлено отсутствие умения работать командно, у 20 % наблюдается низкая мотивация к изменениям, у 6% выявлен синдром профессионального выгорания.

Не достаточное участие и отсутствие призовых мест в командных мероприятиях:

-школьных-33%

-районных-20%

-в региональных-6.7%

-в федеральных-0%.

Всё это следствие несогласованных новых требований и отсутствие основных характеристик организационной культуры.

Противоречие

Потребность системы образования в эффективных профессиональных педагогических командах .

Недостаточно разработаны формы и средства их формирования.

Профессиональный стандарт педагога требует готовности к переменам, мобильности, способности к нестандартным трудовым действиям.

Не готовы к внедрению инноваций. Выполняют только основные должностные обязанности педагога.

Необходимо осуществлять управление образовательным процессом через реализацию инновационных проектов

Не выиграно ни одного проекта, т.к. педагоги не готовы работать в командах.

Проблема и цель проекта

Проблема : отсутствие в педагогическом коллективе команды единомышленников, способных работать вместе, решая профессиональные задачи, и эмоционально поддерживать друг друга в разных жизненных ситуациях.

Цель : создание условий для формирования педагогических команд, субъекты которых связаны общностью целей, развитым чувством «мы», ценностями педагогического труда.

Концептуальная идея проекта

Команда педагогов школы - это не просто группа людей, это группа, действующая сообща, обладающая необходимыми профессионально-деловыми качествами, имеющая необходимую подготовку для выполнения не только частных задач в рамках своего функционала, но и общих задач за пределами должностной инструкции путем работы в группе для достижения общих целей и результатов.

Целевые ориентиры.

Цель : создание условий для формирования педагогических команд, субъекты которых связаны общностью целей, развитым чувством «мы», ценностями педагогического труда.

Задачи:

1. Провести диагностику способностей к командной работе, выявить лидера.
2. Разработать инструментарий (тренинги и деловые игры) для сплочения коллектива.
3. Группу, не умеющую работать в команде, направить на обучение.
4. Разработать критерии материального и нематериального стимулирования членов команды.

Ожидаемые результаты

1. С помощью диагностики получен перечень дефицитов (см. План работы).
2. Разработаны программы тренингов и деловых игр для сплочения коллектива.
3. Группа педагогов обучена работе в команде на площадках ГБОУ ДПО НИРО.
4. Внесены изменения в локальный акт «Положение о стимулирующем фонде в образовательной организации» в части поощрения членов педагогической команды. Локальный акт принят в новой редакции.

План проекта.docx

Управление проектом

**Руководитель проекта
(директор)**



```
graph TD; A[Руководитель проекта (директор)] --> B[Руководитель 1 рабочей группы (психолог) Задача 1,2]; A --> C[Руководитель 2 рабочей группы (заместитель директора по учебной работе)]; A --> D[Руководитель 3 рабочей группы (заместитель директора по воспит. работе) задача4];
```

**Руководитель 1
рабочей группы
(психолог)
Задача 1,2**

**Руководитель 2
рабочей группы
(заместитель
директора по
учебной работе)**

**Руководитель 3
рабочей группы
(заместитель
директора по
воспит. работе)
задача4**

Возможные риски и пути их преодоления

<i>Риски</i>	<i>Минимизация рисков</i>
1. Нежелание педагогов участвовать в диагностиках и играх.	Разъяснение о необходимости психологических диагностик
2. Сопротивление педагогов (нежелание ехать на обучение).	Разъяснения педагогам о необходимости изменения. Введение дополнительных стимулирующих мер.
3. При большой занятости педагогов дополнительная нагрузка отрицательно скажется на желании их участвовать в проекте.	Целенаправленная работа по мотивации педагогов: создание системы морального и материального стимулирования участников проекта.

Бюджет проекта

список литературы.docx