Управленческий проект

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕДАГОГОВ

Срок реализации проекта 2017-2021 гг.

Назарова Светлана Ивановна
директор
МОУ «Лесогорская СШ»
Шатковского района
Нижегородской области

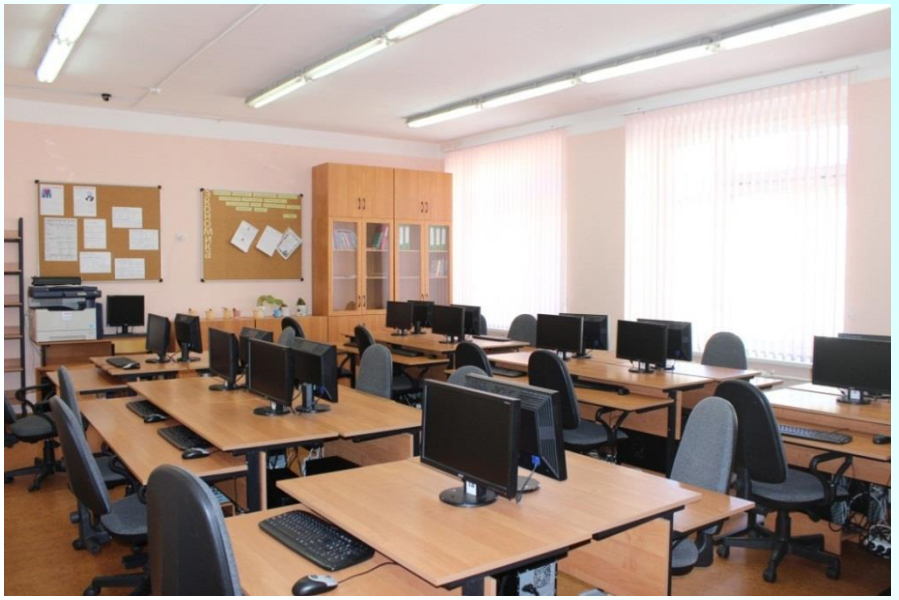
АКТУАЛЬНОСТЬ ВЫБОРА ТЕМЫ ПРОЕКТА

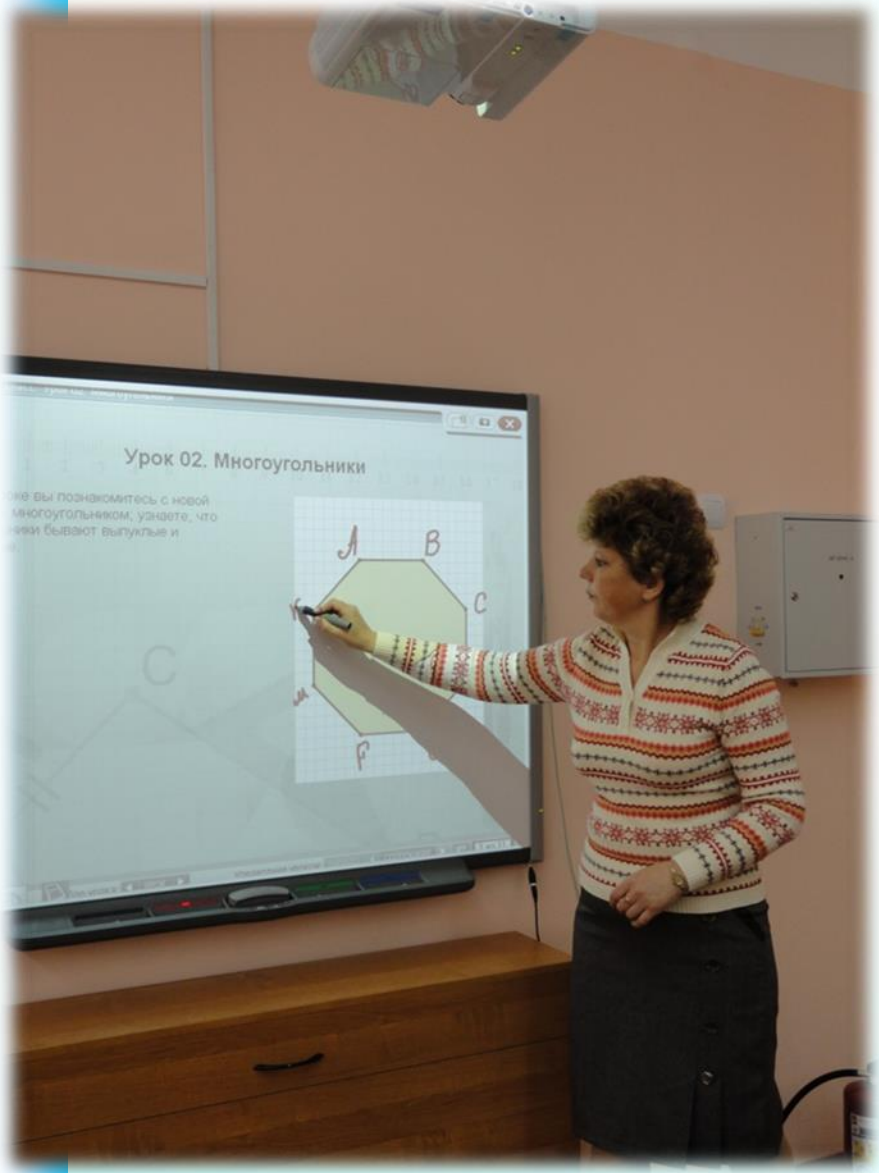
Новые требования к профессиональной деятельности педагога

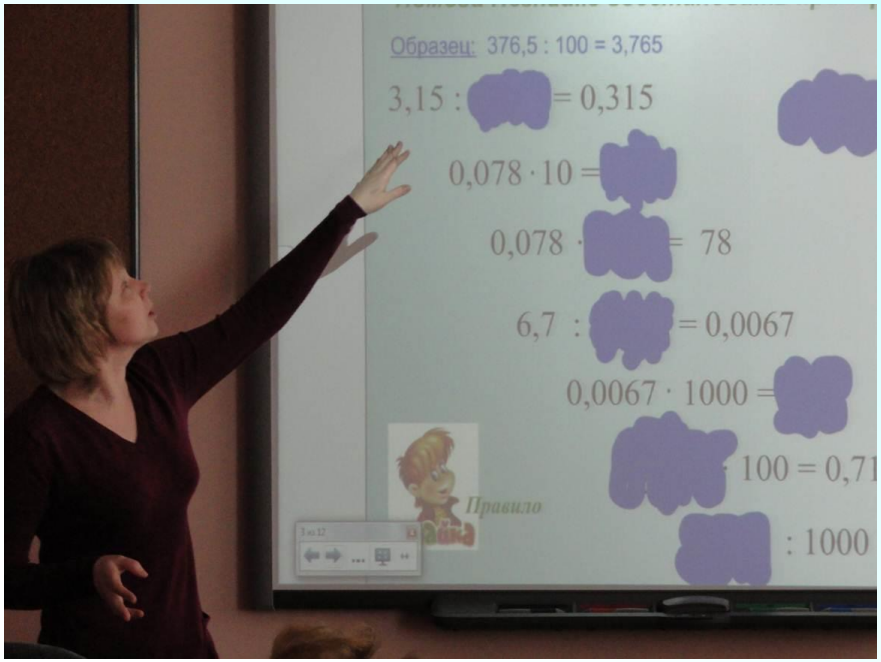
- Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа»
- Закон «Об образовании в Российской Федерации»
- Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов, служащих
- Профессиональный стандарт «педагог…»
- ФГОС
- Основная образовательная программа школы

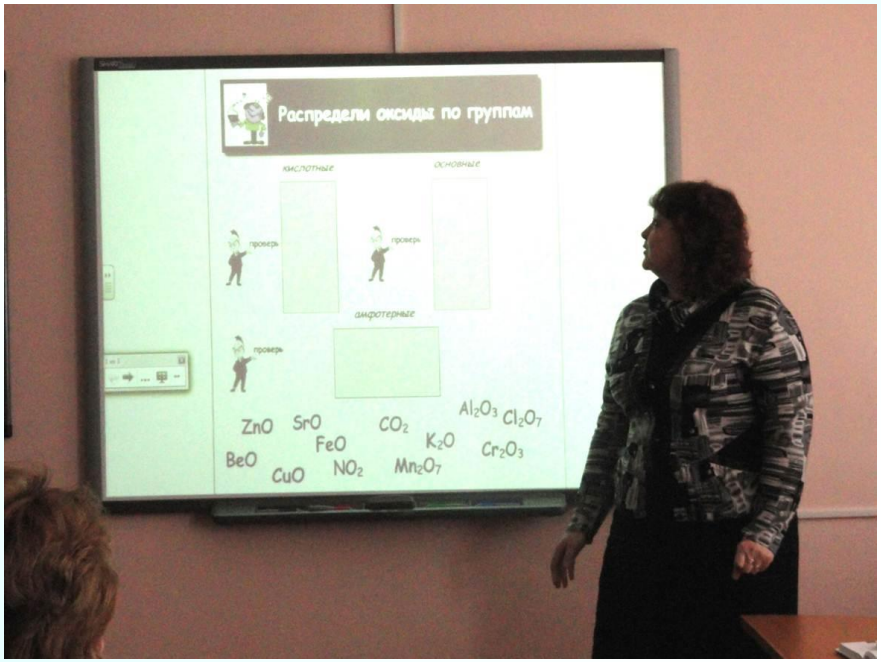
РЕАЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ СИТУАЦИИ

1 сентября 2010 года – открытие нового здания школы




Урок 02. Многоугольники
A
B
C
F


Образец: 376,5 : 100 = 3,765
3,15 : = 0,315
0,078 · 10 =
0,078 · = 78
6,7 : = 0,0067
0,0067 · 1000 =
100 = 0,71
: 1000
Правило


Распредели оксиды по группам
кислотные
основные
амфотерные
проверь
ZnO
SrO
FeO
CO2
K2O
Al2O3
Cl2O7
Cr2O3
BeO
CuO
NO2
Mn2O7

ЭТО
НАШЕ
ЛЕТО

ЗАЩИТНЫЕ СООРУЖЕНИЯ ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ
ДЕЙСТВИЯ НАСЕЛ

Освоение и использование в учебном процессе современного оборудования

- Семинар – практикум «Формы и методы работы с интерактивной доской» (НИРО)

- Цикл обучающих семинаров «Внедрение инновационных технологий в образовательный процесс» (компания «Сателайт»)

- Обучение тьютора по курсу «Методика использования интерактивного оборудования в учебном процессе в условиях ФГОС» (НИРО)

- Программа «Использование интерактивной доски SMAPT в образовательном процессе»

- Проведение районных методических объединений учителей – предметников на базе ОУ

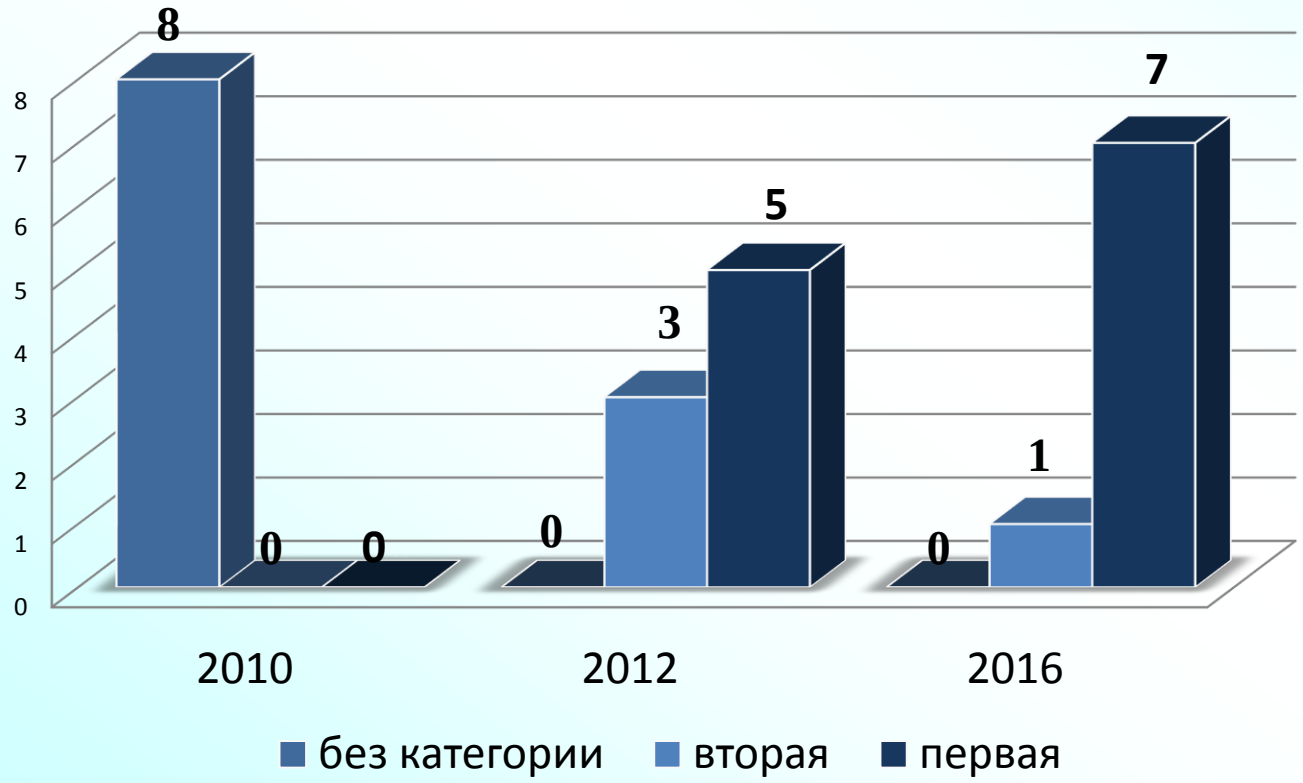
Общая численность педагогических работников		
АУП	педагогические работники	учителя
3	**17**	**13**
Средний возраст педагогического коллектива – 40		
Молодые педагоги, участники региональной программы социальной поддержки молодых специалистов - 8		

Образование педагогических работников			
высшее профессиональное		среднее профессиональное	
педагогические работники	учителя	педагогические работники	учителя
88%	85%	12%	15%

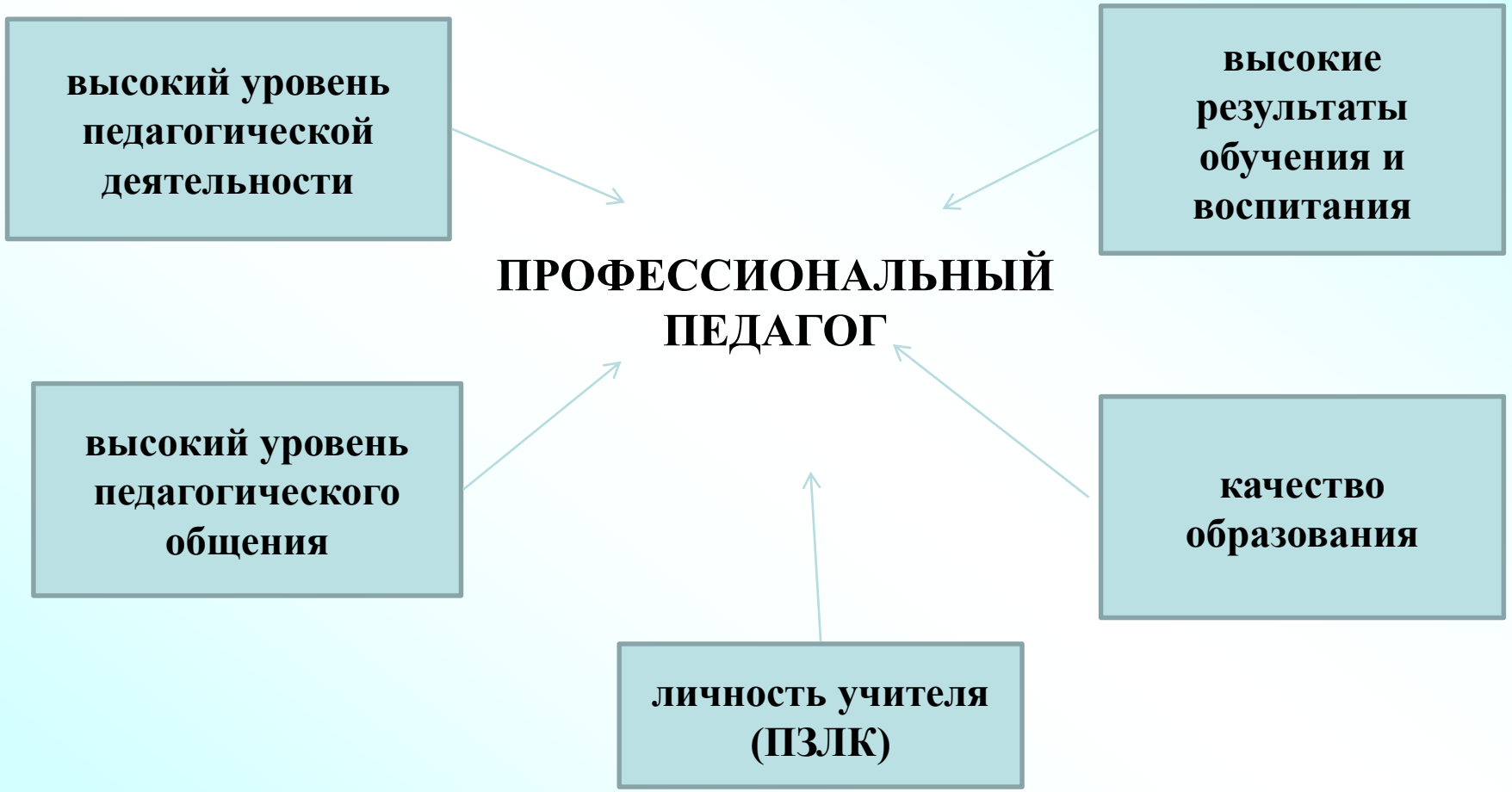
Результаты аттестации педагогов

Первая квалификационная категория - 65%
Высшая квалификационная категория- 23%

Аттестация молодых специалистов 2010-2016г.г.



ЖЕЛАЕМОЕ СОСТОЯНИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОФЕССИОНАЛИЗМА



ПРОБЛЕМА

– Недостаточность необходимых условий для формирования профессиональных компетентностей педагогов

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

– Совершенствовать условия профессионального развития педагогов

ПРОЕКТНАЯ ИДЕЯ

механизм воплощения – подпрограмма Программы развития школы 2017-2021 г.г.

создание проблемных групп (творческая труппа, педагогическая лаборатория)

руководители – ведущие учителя

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

1. Создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному росту
2. Совершенствование методической поддержки работников ОУ в овладении современными педагогическими технологиями
3. Обеспечение непрерывного образования по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров
4. Создание организационных условий для участия педагогов школы в различных мероприятиях

1. Создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному росту

- повышение уровня оплаты труда на основе эффективности и результативности труда, внедрение механизмов эффективного контракта
- реализация мероприятий по повышению педагогических работников, добившихся высоких результатов в профессиональной деятельности (положение о стимулировании, коллективный договор)

2. Совершенствование методической поддержки работников ОУ в овладении современными педагогическими технологиями

- совершенствование механизмов распространения и внедрения в образовательную практику современных образовательных технологий (проектная и исследовательские подходы, технологии критического мышления, информационно-коммуникативные технологии)
- трансляция передового педагогического опыта
- внедрение в учебный процесс электронных учебников (ЭФУ)
- совершенствование методической службы ОУ (организация работы творческих групп)

3. Обеспечение непрерывного образования по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров

- совершенствование работы по организации повышения квалификации и профессиональной подготовки
- повышение квалификации педагогов, работающих с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами
- совершенствование работы по формированию портфолио педагогических работников на первую и высшую квалификационную категории

4. Создание организационных условий для участия педагогов школы в различных мероприятиях

- привлечение педагогов к участию в конкурсах педагогического мастерства, по обобщению опыта работы в профессиональных изданиях, в т.ч. Интернет-изданиях

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОДУКТ И СЕТЕВОЙ ГРАФИК

Мероприятие 1. Создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному росту			
Приказ	О проведении мероприятий по переходу на эффективный контракт		2017
Приказ	Об утверждении Плана-графика перехода на эффективный контракт педагогических работников		2017
Приказы	О внесении изменений в локальные акты ОУ		2018-2019
Приказ	О поощрении педагогических работников по результатам профессиональной деятельности		2017-2021
Приказ	Об утверждении итоговой ведомости мониторинга и оценки достижений педагогических работников		2017-2021
Решение педсовета	Об утверждении списков кандидатов на награждение почетными званиями РФ, государственными наградами, почетными грамотами, наградами Нижегородской области, Шатковского муниципального района		ежегодно
Мероприятие 2. Совершенствование методической поддержки работников ОУ в овладении современными педагогическими технологиями			
Приказ	О создании проблемной группы (творческая группа, педагогическая лаборатория)		ежегодно
Приказ	О конкурсах методических разработок педагогических работников		ежегодно
Приказ	Об утверждении плана по развитию материально-технической и учебно-методической базы ОУ		ежегодно, январь
Приказ	Об утверждении плана методической работы ОУ		ежегодно
Решение педсовета	О распространении педагогического опыта		ежегодно
Договор	На приобретение лицензий ЭФУ		ежегодно
	Формирование банка педагогического опыта по использованию современных образовательных технологий		2017-2021
Мероприятие 3. Обеспечение непрерывного образования по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров			
Приказ	Об организации курсовой подготовки		ежегодно
Приказ	Об утверждении перспективного плана прохождения курсовой подготовки		ежегодно
Мероприятие 4. Создание организационных и методических условий для участия педагогов школы в различных мероприятиях			
Приказ	О проведении конкурсов		2017-2021
Приказ	Об итогах проведения конкурсов, поощрении педагогических работников		2017-2021

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

Доля педагогических работников

- переведенных на эффективные контракты – 100%
- имеющих высшее профессиональное образование – 95%
- прошедших аттестацию на присвоение квалификационной категории (первой и высшей) – 90%
- имеющих высшую категорию –40%
- прошедших курсы повышения квалификации –100%
- принявших участие в профессиональных конкурсах в течении 5 лет – 85 %
- использующих электронные учебники в образовательном процессе – 80%
- отношение средней платы педагогических работников ОУ к средней заработной плате в Шатковском районе сохранится на уровне - 100%

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

№ п/п	Затраты (мероприятия)	Бюджетные средства	Иная деятельность, приносящая доход	Итого
1.	Поощрение	**90000**	-	**90000**
2.	Средства на приобретение ЭФУ	**60000**	-	**60000**
3.	Расходы на курсовую подготовку	**40000**	-	**40000**
4.	Тарификационные доплаты руководителям проблемных групп	**23000**	-	**23000**
			Итого за 1 год **за 5 лет**	**213000** **1065000**